

PLANUL DE MANAGEMENT

PREZENTAREA SI ANALIZA SPITALULUI

Tipul, profilul, amplasarea si clasa spitalului

Spitalul N.N. Saveanu Vidra este situat in comuna Vidra, jud. Vrancea si este monument istoric clasat cod L.M.I. VN –II –m-B-06566.

Acest spital a fost infiintat in Vidra la cativa anii dupa razboiul de independenta din 1877. Spitalul a fost construit din fondurile statului, ca urmare a Legii pentru crearea de spitale rurale din 26 iunie 1881. In timpul razboiului spitalul este partial distrus, reconstructia fiind terminata in 1925.

In anul 1948, Spitalul a devenit senatoriu osteo-articular TBC, cu 90 de paturi si 10 salariatii.

In prezent spitalul acorda asistenta medicala de specialitate pentru cazurile grave din localitatiile inveciate si care nu pot fi rezolvate la nivel local .

Caracteristile relevante ale populatiei deservite

Populatia careia i se adreseaza Spitalul N.N. Saveanu Vidra provine din ceea mai mare parte din localitatiile inveciate si include toate paturile sociale .

Spitalul deserveste o populatie de aproximativ 44.000 de locuitori, numarul de paturi alocat fiind insuficient pentru aceasta zona, In acelasi timp, Spitalul se adreseaza unei populatii temporare care vine la lucrarile specific zonei exploatare forestiera si zona de agrement.

Patologia specifica zonei este reprezentata de bolile cardiovasculare, reumatismale, boli pulmonare, renale, hepatice.

Structura spitalului, servicii oferite

In prezent structura organizatorica a Spitalului N.N.Saveanu-Vidra , aprobata de Ministerul Sanatatii prin Ordinul nr. 407/02.04.2015 este urmatoarea:

- Compartiment medicina interna total	- 24 paturi
Din care: cronici	- 10 paturi
- Compartiment chirurgie generala total	- 12 paturi
Din care: ATI(SPA)	- 2 paturi
- Compartiment pediatrie	- 8 paturi
- Compartiment obst. Ginecologie total	- 8 paturi
Din care: neonantologie	- 2 paturi
- Camera de garda	
TOTAL	52 paturi
- Spitalizare de zi	- 4 paturi
- Farmacia	
- Sala de operatii	

- Sterilizare
- Laborator analize medicale
- Laborator radiologie si imagistica medicala
- Compartimente de supraveghere si control al infectiilor nosocomiale
- Dispensar T B C
- Ambulatoriu integrat cu cabinete de specialitate:
 - medicina interna
 - chirurgie generala
 - obstetrica ginecologie
 - pediatrie
 - ORL

Existenta Ambulatorului de specialitate cu o gama diversificata de specialitati creeaza posibilitatea efectuarii de consultatii medicale interdisciplinare fara a fi nevoie de deplasarea pacientilor in alte unitati spitalicesti. Pentru efectuarea de investigatii complexe care nu pot fi efectuate in cadrul unitatii noastre, pacientii sunt deplasati cu ambulanta la Spitalul Judetean Focsani.

- Aparat functional

Laboratoarele deservesc atat paturile cat si ambulatoriul integrat.

Situatia dotarii spitalului

Un punct slab al Spitalului NN Saveanu Vidra il constituie dotarea cu aparatura medicala veche in compartimente cat si serviciu de laborator de analize, fac exceptie serviciu de radiologie care este dotat cu un aparat OPERA si camera de primiri urgente, doata cu un monitor defibrillator, tensiometre, aparat EKG.

Situatia resurselor umane

Denumire functie	Aprobat	Ocupat
Medici	14	11
Alt personal cu studii superioare	1	1
Farmacisti	1	1
Personal mediu sanitar	49	35
Statisticieni	1	1
Infirmiere	13	9
Ingrijitoare	13	7
Spalatorese	2	2
Muncitori	14	9
TESA	13	8
Medici rezidenti	10	6
TOTAL	131	90

La data de 31.12.2014, resursele umane a Spitalului NN Saveanu Vidra totalizeaza un numar de 90 posturi ocupate din care : medici 9.71%, personal sanitar 41.14% , personal auxiliar 18.29%, alt personal 30.86%.



Activitatea spitalului

	Perioada 01.01.2013-31.12.2013	Perioada 01.01.2014-31.12.2014
Compartiment	Nr. Pacienti externati	Nr. Pacienti externati
Medicina Interna	1282 cazuri	975 cazuri
Cronici	144 cazuri	318 cazuri
Chirurgie Generala	539 cazuri	422 cazuri
Obstetrica Ginecologie	331 cazuri	156 cazuri
Neonatalogie	131 cazuri	65 cazuri
Pediatrie	537 cazuri	402 cazuri
TOTAL	2964 cazuri	2338 cazuri

Se observa o diferenta mare de la o perioada la alta, numarul total de pacienti fiind mult mai scazut in anul 2014, datorita spitalizarilor de zi aparute in acest an. In cursul anului 2013 au aparut in structura compartimentului de interne si 10 paturi de cronici.

Astfel in regim de spitalizare de zi, numarul de pacienti externati din spital, in anul 2014 este de 2862 fata de 2628 de cazuri in anul 2013 din care:

Perioada	Anul 2013	Anul 2014
Medicina Interna	822 cazuri	834 cazuri
Chirurgie Generala	987 cazuri	1194 cazuri
Obstetrica Ginecologie	301 cazuri	290 cazuri
Pediatrie	518 cazuri	544 cazuri
TOTAL	2628 cazuri	2862 cazuri

Durata medie de spitalizare de zi se situeaza sub cifra nationala. Pe anii 2013-2014 durata medie de spitalizare pe compartimente in Spitalul NN Saveanu Vidra se prezinta astfel:

Compartimente	Anul 2013	Anul 2014
Medicina Interna	5.7	5.4
Cronici	8.4	8.8
Chirurgie Generala	2.3	3.1
SPA	1.3	1.5
Obstetrica Ginecologie	3.4	3.6
Neonatologie	3.4	3.6
Pediatrie	4.1	5.0
Total spital	4,8	5,8
I.C.M	0.8005	0.8287

Indicile de complexitate a cazurilor Spitalului NN Saveanu Vidra s-a stabilizat in jurul valorii de 0.8287, desi este inferior mediei nationale 0.9994, la inceputul anului 2015.

Situatia financiara a spitalului

a) Structura bugetului de venituri

Denumire sursa	Procent	Valoare
Venituri din contractul cu CJAS	81.44%	3.177.987
Venituri proprii	0.35%	13.504
Subventii de la alte adm.	1.44%	56.333
Subventii de la bugetul de stat	15.79%	616.000
Sponsorizarii	0.36%	14.000
Ambulatoriu	0.62%	24.157
Total	100%	3.901.981

Pentru anul 2014 Spitalul NN Saveanu Vidra a incheiat o serie de contracte cu CJAS Vrancea, pentru urmatoarele servicii medicale:

- DRG 1.931.151 lei
- Cronici 474.292 lei
- Spitalizare de zi 579.222 lei
- Ambulatoriu 24.157 lei

De asemenea, Spitalului NN Saveanu Vidra i-au fost alocate de la bugetul de stat, urmatoarele fonduri:

- Programe de sanatate 16.000 lei
- Actiuni de sanatate 600.000 lei

b). Structura bugetului de cheltuieli

Cheltuielile totale pentru finele 2014 in spitalul NN Saveanu Vidra se ridica la suma de 3.901.981 lei, din care:

- Cheltuieli de personal 2.561.247 lei (65,64%)
- Cheltuieli cu bunuri si servicii 1.289.734 lei (33,05%)
 - Din care medicamente si material sanitare 233.885 lei (5,99%)
- Alte Cheltuieli (burse) 51.000 lei (1,31%)

La sfarsitul anului 2014 spitalul inregistra plati restante in suma de 60.618 lei, din care arierate de 8.712 lei. Aceste arierate sunt datorate subfinantarii

spitalului din cursul anului 2013 si 2014. Mentionez faptul ca spitalul a functionat cateva luni cu plati care acopereau doar cheltuiala de personal.

Principala problema a spitalului NN Saveanu Vidra este lipsa circuitelor, datorata in cea mai mare parte faptului ca aceasta cladire este monument istoric si astfel nu avem posibilitatea de a aduce modificari.

ANALIZA SWOT A SPITALULUI

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
Traditia spitalului (acest spital s-a infiintat ca Spital Regional de zona) figureaza pe lista Monumentelor Istorice.	Slaba dotare tehnica si conditiile hoteliere deficitare ce conduc la scaderea adresabilitatii.
Apa curenta din sursa proprie.	Reteaua de canalizare invecchita.
Incalzire centrala proprie.	Deficit de personal mediu si superior
Statie centrala de oxigen.	Insuficienta informatizare a spitalului.
Substatie de ambulanta in incinta unitatii.	Colaborare deficitara cu medicii de familie din teritoriu.
Sponsorizari substantiale in vederea amenajarii spatiilor.	Lipsa fondurilor pentru dotari in cadrul spitalului.
Unitatea sanitara realizeaza numarul de cazuri contractate.	Autorizatie provizorie de functionare.
Incadrarea cu medici specialisti in toate compartimentele.	Cladire veche, monument istoric, fara circuite.
Personal medico-sanitar bine pregatit.	Dotare insuficienta cu aparatura.
	Personal subnormat.
	Plecarea rezidentilor in centre mari.
OPORTUNITATI	AMENINTARI
Raporturi bune de colaborare cu Directia de Sanatate Publica, Casa de Asigurari de Sanatate si Ministerul Sanatatii.	Subfinantarea sistemului ceea ce ar conduce la incapacitatea spitalului de a obtine acreditarea conform legislatiei.
Conditii socio- economice care impun nevoi crescande de ingrijiri medicale.	Depopularea zonei prin migrarea fortei de munca in special a celei tinere

Cererea ridicata pentru serviciile oferite de spital.	Cresterea numarului de persoane cu probleme de sanatate.
Sprijinul oferit de Obstile Vrancene.	Schimbarea legislatiei.

PROIECT DE IMBUNATATIRE

Problematica prioritara

In erahzizarea problemelor critice cu care se confrunta Spitalul NN Saveanu Vidra s- a tinut cont de frecventa aparitiei acestora, importanta lor precum si capacitatea spitalului de a le rezolva . Astfel s-au identificat :

- lipsa unor circuitelor functionale ;
- personalul medical insuficient;
- dotare insuficienta cu aparatura medicala;
- lipsa ascesoriului care sa asigure deplasarea persoanelor mobilizate in spital, precum si accesul mai rapid la sala de operatii;

Problema prioritara a Spitalului NN Saveanu Vidra este lipsa unor circuitelor functionale precum si lipsa unui ascesoriului care sa asigure deplasarea persoanelor mobilizate in spital.

Scopul

Functionarea spitalului in conditii optime si conform legislatiei in vigoare .

Obiectivele vizate

- crearea de circuite functionale pentru asigurarea continuitatii activitatii
- obtinerea autorizatilor complete de functionare
- obtinerea acreditarii
- incheierea contractului cu CJAS

Activitatiile necesare pentru atingerea fiecarui obiectiv propus

- analiza costurilor
- efectuarea unor studii de fezabilitate pentru fiecare obiectiv propus – 2 luni
- aprobarea studiului si obtinerea de autorizatie de catre DSP si MS-2 luni
- elaborarea caietului de sarcini conform prevederilor legale -2 saptamani
- organizarea licitatiei – 1 luna
- inchierea contractelor cu parteneri autorizati – 1 luna
- inceperea lucrarilor -6 luni
- efectuarea lucrarilor
- monitorizarea si evaluarea activitatiilor si serviciilor

Incaadrarea in timp – GRAFIC GRANTT

Activitatii	Trim. I 2015	Trim.II 2015	Trim.III 2015	Trim. IV.2015
Analiza costurilor				
Efectuarea unor studii de fezabilitate pentru fiecare obiectiv propus				
Aprobarea studiului si obtinerea de autorizatie de catre DSP si MS				
Elaborarea caietului de sarcini conform prevederilor legale				
Organizarea licitatiei				
Inchirierea contractelor cu parteneri autorizati				
Inceperea lucrarilor				
Efectuarea lucrarilor				
Monitorizarea si evaluarea activitatilor si serviciilor				Permanent a

Resursele necesare

Alocarea de fonduri de la Ministerul Sanatatii pentru acoperirea cheltuielilor necesare atingerii obiectivelor, precum si incadrarea lor in Bugetul de Venituri si Cheltuieli.

Pentru realizarea activitatilor mentionate si anume, „ achizitionarea si montarea unui lift exterior,„ estimam un necesar de aproximativ 265.000 lei, in urma proiectului realizat, iar pentru executarea de circuite functionale estimam un necesar de 180.000 lei, suma care intentionam sa o obtinem cu sprijinul Obstilor Vrancea. Mentionez faptul ca aceste Obsti sunt arondate judetului Vrancea, si indeosebi zonei in care se situeaza spitalul, sprijinul lor avandul mereu prezent.

Responsabilitatii

Raspunderea pentru efectuarea circuitelor si montarea liftului exterior revine managerului si Comitetului Director, precum si Consiliul de Administratie, iar raspunderea pentru calitatea serviciilor asigurate apartine firmelor contractate .

Rezultatele asteptate

- functionalitatea circuitelor pentru asigurarea continuitatii activitatii
- autorizarea complete de functionare a unitatii
- acreditarea spitalului
- incheierea unui bun contract cu CJAS

Realizarea conditiilor necesare atingerii scopului propus va duce, implicit, la imbunatatirea calitatii serviciilor medicale pe termen mediu si lung, rezultatele asteptate duc la cresterea calitatii actului medical, iar modificarea structurii unitatii va duce la diversificarea serviciilor medicale.

Monitorizare – indicatori

Referitor la monitorizarea activitatii din cadrul unitatii , este importanta analiza indicatorilor de eficienta „ durata medie de spitalizare”, „rata de utilizare a paturilor “, „ proportia pacientilor internati din totalul pacientilor prezentati la camera de garda “, „ durata medie de asteptare la camera de garda” , „proportia urgentelor din total pacienti internati”, „ indicele de complexitate a cazurilor “.

Ca si indicatori de calitate utilizati in monitorizarea activitatii medicale pot fi: rata infectiilor nosocomiale, rata pacientilor reinternati fara programare in intervalul de 30 de zile de la externare, numarul reclamatiiilor si plangerilor pacientilor .

Evaluare - indicatori.

Pentru evaluarea indicatorilor de performanta propunem incadrarea acestor indicatori in limitele indicatorilor realizati la nivel national precum si cresterea valorii acestor indicatori in vederea imbunatatirii calitatii serviciilor medicale realizate.

Indicatori mentionati vor fi monitorizati continuu : lunar , trimestrial, anual.
Evaluarea indicatorilor se face la o luna.

Manager,
Ec. Gaita Alina Lacramioara

